

## 11: Restrukturyzacja firmy w kryzysie. Michał Kosel

### Czym jest restrukturyzacja?

Restrukturyzacja to powtarzalne czynności weryfikujące założenia, ciągłe zastanawianie się i doskonalenie tego co robimy.

Restrukturyzacja powinna być elementem codziennym. Powinna być ciągłym doskonaleniem. To małe kroki, które są potrzebne do zmiany firmy.

### Czy restrukturyzacja zaczyna się od kryzysu?

Zazwyczaj tak, ponieważ tylko kryzys zmusza do zmiany podejścia do obecnej sytuacji. Trzeba koniecznie wyłączyć emocje i wykonać swoje zadania wynikające ze zmian rynkowych. W czasie sytuacji kryzysowej wpadamy na pomysły, na które wcześniej nie było czasu lub było wygodniej ich nie wprowadzać. Podczas kryzysu wybieramy to co działa (jest efektywne).

### Od czego zacząć proces restrukturyzacji?

Zasada Pareto: 80% działań może dawać małe efekty. Należy się skupić na 20% efektywnych działań.

Kartka i długopis, zbieramy maksymalnie dużo danych i odpowiadamy na kluczowe często problematyczne pytania dotyczące biznesu. Czasami trzeba się przygotować na ciężkie decyzje. Warto oddzielić majątek prywatny od finansów firmy.

### Przykładowe pytania konieczne przy restrukturyzacji:

Dlaczego prowadzę tą firmę? Dlaczego ją założyłem? Dlaczego chcę ją dalej prowadzić? Gdzie tracę? Gdzie zarabiam? Dlaczego produkt jest nierentowny? Jakie ponoszę koszty? Co można teraz z tym zrobić? Czy część pracownicza nie jest przeinwestowana? Czy wynajmowana powierzchnia nie jest za duża? Czy znaczna część pracy nie może być wykonywana zdalnie?

### Turkusowa organizacja

Turkusowa organizacja, która stawia na samodzielność pracowników, może być zmianą w dobrym kierunku. Trzeba ustalić zasady, decentralizacja zarządzania może pomóc w kryzysie i restrukturyzacji. Przygotowujemy i szkolimy pracowników do samodzielności.

Najważniejsze są: klient, usługa (produkt), firma.

Rozpoczyna się nowy rynek pracy, bardziej elastyczny z udziałem pracy zdalnej (można szukać pracownika na rynku ogólnopolskim).

Bardzo duża jest rola procedur i opisywania działań w organizacji krok po kroku. Zawsze procedury budujemy z zespołem, biorąc pod uwagę cel (np. potrzeby klienta).

## 11: Restrukturyzacja firmy w kryzysie Michał Kosel

---

Czy zasada Pareto działa np. 20% klientów generuje 80% zysku, 20% energii daje 80% efektu?

Ile energii muszę poświęcić na uzyskanie efektu? Trzeba dokładnie policzyć i oprzeć się na danych finansowych, danych analityki internetowej itd.

Restrukturyzacja zaczyna się w głowie, potem przechodzimy na kartkę, kolejny krok to optymalizacja zasobów.

Pamiętaj i oddziel to czego chcesz i czego nie chcesz.

Materiały Michała - Biznes na pasji

<https://zarabiajnapasji.com/> (szukaj na stronie w sekcji BIBLIOTEKA CYFROWA)

Biznes na pasji może być przyczyną jego klęski (bardzo chcemy to robić nie biorąc pod uwagę innych przesłanek).

Lekcje dla przedsiębiorców o zarządzaniu w kryzysie:

Nowa rzeczywistość prawna - #Uzbrajamy pasjonatów w wiedzę biznesową

[https://www.facebook.com/groups/1508893232769352/learning\\_content/?filter=2500979650154236](https://www.facebook.com/groups/1508893232769352/learning_content/?filter=2500979650154236)

Michał Kosel #KoselKwentnie Kanał YouTube

<https://www.youtube.com/user/MichalKoselPrv/videos>

Fundacja Zarabiaj Na Pasji Kanał YouTube

<https://www.youtube.com/channel/UCLlj28E9AG-aBFcYrkIF7ig/videos>

Oferta sponsora podcastu dla „Złapanych w sieć”:

Bezpieczny i szybki hosting ULTRA dla Twojej strony:

<https://www.mserwis.pl/hosting-ultra> (kod 50% zniżki: PROMO-50PDS)

Potrzebujesz dedykowanej strony www ze swoją ofertą? Zrobimy ją za Ciebie - oferta specjalna na wykonanie strony na WordPress od 890 zł netto dla słuchaczy podcastu:

<https://www.mserwis.pl/projektowanie-stron-www>

Domena niezbędna dla Twojej zarejestrowanej marki

(do wyboru domeny z całego świata) od 2,9 zł netto (domeny regionalne .pl):

<https://www.domeny.tv/wyszukiwarka>

Darmowa konsultacja dotycząca pozycjonowania - SEO:

<https://www.mserwis.pl/seo-konsultacja>

Reklama w Google Ads - darmowa konsultacja:

<https://www.mserwis.pl/reklama-google-ads-konsultacja>